

Communiqué de presse

Le 7 mai 2026

Zodiac Milpro élargit sa base d'actionnaires pour accélérer l'innovation et son développement à l'international.

Argos, groupe européen indépendant de capital-investissement, annonce l'entrée au capital de Zodiac Milpro de **BNP Paribas Développement** et **Société Générale Capital Partenaires** en tant qu'actionnaires minoritaires.

Cette opération, qui élargit la base d'actionnaires de Zodiac Milpro aux côtés d'Argos et de l'équipe dirigeante, procure au groupe des ressources à long terme et une expertise nouvelle qui lui permettront de mener à bien la prochaine phase ambitieuse de son développement, centrée sur l'innovation, les capacités industrielles et l'expansion à l'international.

Une dynamique de croissance emmenée par l'exécution et les fondamentaux du marché

Le marché de la défense et de la sécurité sur lequel opère Zodiac Milpro connaît une croissance structurelle, soutenue par des facteurs macro à long terme liés à la forte augmentation des dépenses militaires en Europe et dans le monde, le groupe se concentrant sur les opérations navales, la modernisation des flottes et les solutions pour forces spéciales.

Depuis l'acquisition par Argos d'une participation majoritaire en 2018, Zodiac Milpro mène une stratégie de croissance qui conjugue innovation, élargissement du portefeuille et développement à l'international. Au cours des cinq dernières années, le groupe a plus que doublé son chiffre d'affaires, qu'il a porté à 120 millions d'euros, dont 90 % à l'international. En mai 2025, Zodiac Milpro a refinancé sa dette unitranche, et racheté puis annulé les obligations détenues par les actionnaires, renforçant ainsi sa structure financière et lui donnant les moyens de poursuivre sa stratégie de croissance.

Zodiac Milpro poursuit sur cette même dynamique en 2026 : le carnet de commandes signé a atteint un niveau historique, en hausse de plus de 100 % sur deux ans, tandis que la signature de plusieurs contrats stratégiques a porté le pipeline commercial à un niveau record. Cette performance résulte de la position de leader technologique du groupe, de sa maîtrise de l'exécution industrielle et de sa capacité à répondre aux exigences toujours plus complexes de ses clients tous segments confondus.

L'innovation, moteur principal du développement du groupe

L'innovation demeure un levier essentiel de la stratégie de développement de Zodiac Milpro.

Zodiac Milpro s'emploie sans cesse à renforcer ses plates-formes existantes, grâce à de nouvelles solutions techniques, et développer de nouvelles plates-formes en réponse à l'évolution des besoins opérationnels et à l'apparition de nouveaux usages, liés notamment à l'augmentation de la taille et de la complexité des navires. Cette approche s'appuie sur la capacité, avérée par l'équipe de direction ces dernières années, à s'ajuster progressivement à la taille, la complexité et la performance des navires.

Le groupe s'appuie sur l'expertise de Vectis Marine Design, société acquise en 2021, spécialisée dans l'ingénierie et la conception d'embarcations spéciales, venue renforcer la capacité de Zodiac Milpro à développer des plates-formes avancées.

Plus généralement, les capacités R&D du groupe lui permettent également d'intégrer dans son offre produits des technologies avancées, et d'étudier de nouveaux axes d'innovation, notamment dans les solutions navales autonomes et sans équipage.

Développement à l'international sur les marchés prioritaires

Doté d'un outil industriel de dimension mondiale, Zodiac Milpro détient des sites de production en Espagne, au Canada, en Allemagne, en Australie et aux États-Unis, ce qui lui permet de servir une clientèle diversifiée partout dans le monde tout en respectant les exigences locales.

L'acquisition de l'allemand Yachtwerft Meyer en 2022 a renforcé la présence de Zodiac Milpro en Europe, et élargi son offre aux navires premium spécialisés, tout en lui permettant de maintenir une relation de proximité avec ses clients.

Également soucieux d'accélérer son développement au Moyen-Orient, le groupe a créé une coentreprise en Arabie Saoudite, pays à fort potentiel et au rôle central et stratégique dans la région. Dans ce cadre, Zodiac Milpro a récemment mis en place une nouvelle installation à Dammam, afin d'accompagner la production locale en prévision de futurs contrats à long terme.

Thomas Ribéreau, Partner chez Argos, a déclaré : « *Zodiac Milpro a créé une plate-forme industrielle et technologique de premier plan qui fait la preuve de ses capacités d'exécution. L'entrée de BNP Paribas Développement et de Société Générale Capital Partenaires au capital de Zodiac Milpro renforce encore davantage sa base actionnariale, donnant au groupe les moyens de réaliser sa feuille de route en matière d'innovation et sa stratégie de développement à l'international* ».

Guillaume Laurin, Président de Zodiac Milpro, a ajouté : « *Cette opération nous dote de moyens à long terme supplémentaires pour mener notre stratégie, investir dans l'innovation et dans nos capacités industrielles, et renforcer notre présence à l'international en nous alignant étroitement sur les besoins de notre clientèle* ».

Delphine Larrandaburu, Directrice chez BNP Paribas Développement, a poursuivi : « *Nous sommes heureux d'accompagner Zodiac Milpro aux côtés d'Argos et de l'équipe dirigeante, et leur apporter des*

capitaux à long terme et notre expertise pour soutenir le développement industriel et la croissance à l'international de la société ».

Marc Jacquin, Société Générale Capital Partenaires, a conclu : « *Nous sommes très heureux de rejoindre la base d'actionnaires de Zodiac Milpro, et soutenir sa nouvelle phase de croissance et de création de valeur sur un marché porté par des fondamentaux solides dans la durée* ».

Fonds Argos : Thomas Ribéreau, Pierre Cassagnol, Juliette Maduli, Ylane Gluck

BNP Paribas Développement : Delphine Larrandaburu, Julien Lemaire, Marjorie Loiseleur

Société Générale Capital Partenaires : Marc Jacquin, Thibaut Mauchausse

Conseils

Conseil M&A : Houlihan Lokey - Boris Picchiottino. Natixis Partners - Antoine de Boissoudy, Alexis

Leblanc, Axel de Robillard

Conseil juridique : Gibson Dunn - Benoît Fleury, Alison Pereira Martins

Conseil juridique : Lerins - Guillaume Jarry, Marc Gervais, Laetitia Cachin

Accompagnement des dirigeants : Coruscans - Frédéric Balochard

Accompagnement des dirigeants : Jeausserand Audouard - Carole Degonse, Tristan Audouard, Martin Brunet, Loïc Muller

Conseil fiscal : Arsène Taxand - Franck Chaminade, Matthieu Sanchez

Due Diligence commercial : Oliver Wyman - Pierre-Jean Béranger, Thibaut Espinosa

Due Diligence financier : Eight Advisory - Nabil Saci, Thibault Lorin

Due Diligence financier : Oderis – Thomas Claverie, Clément Tastet, Hugo Benni, Romain Garetto

Contact

Fonds Argos

Coralie Cornet

Directrice de la communication

ccc@argos.fund

+33 6 14 38 33 37

À propos d'Argos

argos.fund

Une entreprise, deux stratégies. Argos est un groupe européen indépendant de capital-investissement qui soutient la croissance des PME et ETI, et appuie leurs équipes de direction.

Fort de plus de 2,3 milliards d'euros d'actifs sous gestion, 35 ans d'expérience et plus de 100 entreprises soutenues, Argos est présent dans quatre régions (Benelux, DACH, France et Italie) avec six bureaux à Amsterdam, Bruxelles, Francfort, Luxembourg, Milan et Paris.

Le groupe cherche à acquérir des participations majoritaires, et investit entre 15 et 100 millions d'euros par investissement dans ses deux stratégies :

- Le fonds Argos Mid-Market libère le potentiel des entreprises et les aide à franchir une nouvelle étape de leur développement.
- Le fonds Argos Climate Action (SFDR art. 9) vise à former des leaders européens durables en accompagnant leur transition « Grey to Green ».

À propos de Zodiac Milpro

<https://zodiacmilpro-group.com>

Acteur mondial de premier plan, Zodiac Milpro conçoit des bateaux pneumatiques et semi-rigides de pointe pour les applications militaires et professionnelles, et pour les applications civiles spécialisées. Le groupe associe ingénierie de pointe, expertise industrielle et capacités mondiales d'exécution pour proposer des solutions navales critiques dans le monde entier.

À propos de BNP Paribas Développement

www.bnpparibasdeveloppement.com

Filiale indépendante de BNP Paribas, BNP Paribas Développement rachète, depuis plus de 38 ans, des participations minoritaires dans des PME performantes pour soutenir leur développement à long terme en facilitant leur transmission. Au-delà des moyens financiers mis à disposition de l'entreprise pour lui assurer des ressources stables, la vocation de BNP Paribas Développement est d'accompagner dans la durée l'équipe dirigeante dans la réalisation de ses projets stratégiques à moyen terme. Notre positionnement minoritaire assure à nos associés une gouvernance adaptée sans immixtion dans la gestion courante, tout en bénéficiant de la force d'un groupe reconnu et de l'expérience d'un partenaire disposant d'un portefeuille de plus de 600 participations diversifiées.

À propos de Société Générale Capital Partenaires

<https://capitalpartenaires.societegenerale.com>

Société Générale Capital Partenaires (SGCP) accompagne sur le long terme les dirigeants actionnaires de PME et ETI dans leur croissance et leur transformation dans une démarche de partenariat local. Adossée au capital « evergreen » de la Société Générale, SGCP rachète des participations minoritaires pour des montants compris entre 1 et 35 millions d'euros. SGCP accompagne les sociétés dans

différents contextes : développement par croissance externe ou organique, transmission du capital, recomposition de l'actionnariat, optimisation de la structure financière.

Chaque année, les équipes de SGCP, implantées à Paris, Lille, Strasbourg, Lyon, Marseille, Bordeaux et Rennes, réalisent une vingtaine d'opérations, confirmant ainsi leur engagement de longue date au service du développement des entreprises françaises et de leur pérennité.